

Rapport annuel

20  
23



**Fondation  
Asile des aveugles**

Au service de votre santé visuelle



# Sommaire

Reflets de l'année .....	5
Edito .....	6
Innover .....	10
Merci! .....	17
Prévenir et sensibiliser .....	18
Inclure .....	22
Être solidaire .....	26
Travailler ensemble .....	30
Assurer la qualité et la sécurité .....	34
Rayonner .....	40
S'engager .....	44



Former.....	48
Quelques chiffres.....	50
Finances.....	52
La Fondation c'est.....	54
Conseil de Fondation.....	59
Comité de direction.....	59
Corps médical et recherche clinique.....	60
Centre de recherche des sciences de la vue (CRSV).....	62
Contacts.....	65
Impressum.....	66



## Rapport annuel 2023

- 1 Après-midi de formation continue EyeKnow Suisse romande organisée par le Prof. Guex-Crosier
- 2 Un don de peluches de la Coop Suisse romande pour les enfants hospitalisés
- 3 La team de la Fondation fait le tour du Léman à vélo
- 4 L'astronaute Claude Nicollier partage «la Magie de l'espace» lors de l'Assemblée annuelle
- 5 Une partie de l'équipe de Bike to work
- 6 Habillage des baies vitrées de l'Hôpital pour protéger les oiseaux
- 7 Camp Abilities, une semaine sportive pour les enfants malvoyants
- 8 Claire, l'une des mascottes des résidents de l'EMS Clair-Soleil
- 9 Une journée de formation chirurgicale DryLab
- 10 6 octobre : journée de dépistage pour les enfants, soutenue par le Fonds Ingvar Kamprad
- 11 Dans les coulisses, les équipes techniques veillent à la sécurité des infrastructures
- 12 Assemblée générale des Alumni de l'Hôpital ophtalmique Jules-Gonin
- 13 Journée Osez tous les métiers
- 14 La mini-ferme de l'EMS Clair-Soleil
- 15 Spectacle annuel des élèves du CPHV, les « Magnificontes »

## Reflets de l'année





# Edito

## **180 ans d'engagement et de proximité**

**Se passe-t-il une semaine sans que la presse ne se fasse l'écho de questions « autour de la santé » : pénurie de personnel qualifié, vague à l'âme des professionnel-les ou encore système de santé qui serait à la dérive, pour ne citer que quelques titres ?**

Malgré les tensions et avec un engagement sans cesse renouvelé, nos collaboratrices et collaborateurs ont contribué avec compétence, humanité et passion à un exercice 2023 qui a été favorable à la Fondation dans son ensemble. Les bénéficiaires (patient-es, résident-es, élèves) sont au centre de notre attention. Leur expérience vécue au sein de la Fondation et la prise en charge de leur santé visuelle sont façonnées par des

collaboratrices et des collaborateurs autonomes, responsables et empathiques. La fidélisation, l'attractivité de notre « marque employeur », la relève et la gestion des talents sont autant d'enjeux sur le marché du travail d'aujourd'hui qui requièrent notre attention constante.

Le déploiement de nombreux projets s'est poursuivi autour de l'accueil, de la prise en charge, de l'accompagnement, de la prévention, de la coordination avec les réseaux de soins ou encore de la sécurité des bénéficiaires. Toutes ces initiatives sont motivées par notre volonté d'être un acteur de proximité et de renforcer notre soutien à la bonne santé visuelle de la population vaudoise.

Parmi les faits marquants de l'année, citons le projet de (re) construction de notre EMS Clair-Soleil à Ecublens qui a été priorisé dans le Programme d'investissements de modernisation des EMS de l'Etat de Vaud (PIMEMS). Du côté clinique, nous avons repris un cabinet d'ophtalmologie spécialisé à Lausanne et nous réjouissons du succès de nos consultations décentralisées qui continuent

d'offrir des prestations de proximité à des personnes de régions excentrées. L'année a regorgé de projets autour de nos missions-clés ou d'autres visant à améliorer notre efficacité, en particulier par la poursuite de nos développements digitaux. Vous découvrirez dans ce rapport les projets primés lors du 1<sup>er</sup> symposium sur l'accessibilité dans les milieux de formation ou encore ceux qui ont reçu le Prix de la Fondation Kattenburg. Nous remercions et félicitons nos équipes pour les certifications de notre EMS et du CPHV. Enfin, nous ne pouvons parler des temps forts de 2023 sans partager la joie et l'émerveillement de toutes les personnes ayant assisté au spectacle annuel des enfants du CPHV « Les Magnificontes ».

**Toutes ces initiatives  
sont motivées par notre  
volonté d'être un acteur  
de proximité**

De fructueuses collaborations se poursuivent avec nos autorités de tutelle. Ces liens et les soutiens reçus, notamment des conditions de rémunération adaptées, sont

appréciés. Nous les en remercions très sincèrement.

Grâce à l'engagement constant de nos donateurs et partenaires, notre Centre de recherche des sciences de la vue maintient son développement dynamique, avec notamment la création de deux plateformes pour la recherche en imagerie oculaire et la recherche en réadaptation clinique et d'un groupe de recherche sur les technologies ophtalmiques et neurales. Cette générosité contribue aussi à financer des actions communautaires telles que des dépistages ou des projets soutenant l'autonomie et l'inclusion des personnes malvoyantes et aveugles. Notre reconnaissance sincère va à chacune et à chacun, quelle que soit la hauteur de sa contribution.

En 2023, deux membres du Conseil de Fondation ont quitté leurs fonctions. Arrivé en 2002, M. Jean-Luc Thibaud a consacré un temps considérable et une énergie inlassable à notre Fondation, en particulier à ses projets architecturaux. La Dre Delphine Chapiro-Michel, spécialement investie dans les activités de

l'Hôpital et communautaires, a quitté le Conseil après trois ans d'activité. Nous exprimons à tous deux notre profonde reconnaissance pour leur engagement sans faille.

**Notre reconnaissance sincère va à chacune et à chacun, quelle que soit la hauteur de sa contribution**

Pour leur succéder, Mme Anne-Catherine Javet, architecte EPFL-SIA, et le Prof. Nicolas Fasel, ancien vice-doyen pour la recherche et l'innovation de la Faculté de biologie et de médecine de l'Université de Lausanne, ont accepté de rejoindre le Conseil. Leurs compétences avérées seront précieuses pour faire face aux nombreux défis de notre Fondation.



Mme Anne Catherine Javet





*Dre Christina Stathopoulos*

Le Prof. Francis Munier, chef de l'unité d'oncologie pédiatrique et du pôle d'oncologie a pris sa retraite en août 2023, après plus de 30 ans au sein de l'institution. Le Conseil et la direction lui réitèrent toute leur gratitude pour son éminente contribution au développement et à la renommée de notre Hôpital. Ses responsabilités et ses activités ont été confiées à la Dre Christina Stathopoulos qui poursuit le développement de cette unité et la recherche qui y est associée.

Nous remercions également M. Mario Desmedt, directeur des soins et des services médico-techniques et thérapeutiques, qui a quitté la Fondation en avril 2023, pour son engagement et son travail assidu, en particulier dans le volet communautaire et le développement des compétences de ses équipes. Pour lui succéder,

Mme Jocelyne Bouton a rejoint l'équipe de direction de la Fondation en janvier 2024, après avoir été adjointe à la direction des soins du département Femme Mère Enfant du CHUV et exercé différentes fonctions managériales à l'Hôpital de l'Enfance et au CHUV.

Un dernier mot pour exprimer notre reconnaissance aux patient-es, résident-es, élèves et à leurs proches. C'est grâce à leur confiance au quotidien que notre histoire s'écrit. Cette confiance nous engage et nous honore.

**C'est grâce à votre confiance que notre histoire s'écrit**

Notre mission s'accomplit grâce à l'engagement exceptionnel des collaboratrices et des collaborateurs. Au nom des membres du Conseil et du Comité de direction, nous remercions toutes les équipes qui font rayonner notre Fondation bien au-delà des frontières du canton et de la Suisse.

*François Logoz, Président  
Vincent Castagna, Directeur général*





# Innover

## Une année riche en innovations

L'Hôpital ophtalmique Jules-Gonin est devenu, fin 2023, le 1<sup>er</sup> centre de thérapie génique oculaire de Suisse romande. Les recherches dans ce domaine portent leurs fruits. Parallèlement, l'institution poursuit ses collaborations nationales et internationales pour améliorer le quotidien des personnes malvoyantes.

Devenir le deuxième centre de thérapie génique oculaire de Suisse n'est pas anodin. L'accréditation, obtenue en décembre 2023 par Swissmedic, est l'aboutissement d'années de travail dans le domaine prometteur de la thérapie génique. Avant d'obtenir cette prestigieuse homologation, l'Hôpital ophtalmique Jules-Gonin a mené plusieurs recherches et essais pour tenter d'endiguer la progression de la rétinite pigmentaire.

En avril 2023 déjà, un essai clinique de phase III mené par l'équipe du Dr Hoai Viet Tran a permis d'administrer, par le biais d'une injection sous-rétinienne, le botaretigène sparaparavec. Ce produit est prometteur pour traiter la forme la plus courante des rétinites pigmentaires liées au chromosome X, qui est causée par des mutations du gène RPGR. Cette première injection a été réalisée par le Prof. Thomas J. Wolfensberger, épaulé par le Centre d'investigation clinique (CIC).

Un autre produit, le Luxturna, homologué par la FDA (USA) en 2017 et l'EMA (EU) en 2020 pour les amauroses congénitales de Leber, qui sont causées par un autre gène défectueux, le gène RPE65, est maintenant disponible - et remboursé par l'assurance de base - dans notre Hôpital, grâce à l'équipe du Dr Hoai Viet Tran.

Parallèlement à cela, les équipes du Prof. Yvan Arsenijevic et de la Dre ès sc. Corinne Kostic, responsable du groupe « Retinal Disorder Research », en collaboration avec le laboratoire du Prof. Paul Guichard et de la Dre Virginie Hamel de l'Université

de Genève, ont développé une nouvelle approche de thérapie génique pour traiter la rétinite pigmentaire 28 chez la souris.

## De nouvelles thérapies prometteuses pour traiter la rétinite pigmentaire

Ces différentes recherches se focalisent toutes sur le remplacement d'un gène défectueux, par l'administration d'un gène sain. Ce dernier est d'abord introduit dans un vecteur viral qui est ensuite injecté dans l'œil et qui va s'introduire dans le noyau des cellules et compenser les effets du gène défectueux. « La thérapie génique oculaire ouvre la voie à une nouvelle ère de la médecine. L'œil est un organe



*Une partie de l'équipe du Dr Hoai Viet Tran du centre de thérapie génique oculaire*

isolé du corps qui réagit très bien à ce type de traitement », se réjouit le Dr Hoai Viet Tran.

## Ensemble, c'est mieux

Bien que le service d'ophtalmologie de l'Université de Lausanne soit une institution reconnue en Suisse et à l'étranger, le bassin de population en situation de déficit visuel qu'il traite n'est pas assez important pour mener des études d'envergure dans toutes les sous-spécialités.

Afin de remédier à cela, une plateforme de recherche sur la réadaptation clinique a été créée au sein du Centre de recherche des sciences de la vue en septembre 2023. Dirigée par Fatima Anafloos, orthoptiste à l'Hôpital depuis 2014, cette plateforme permettra de mettre en commun les ressources et de créer des collaborations avec d'autres institutions tant en Suisse qu'à l'étranger. Elle devrait contribuer à mettre en place des innovations dans le domaine de la basse vision.

## Enseigner aux ordinateurs

Une plateforme d'un tout autre genre est aussi née cette année dans le but de rassembler et

traiter les millions d'images stockées dans les ordinateurs de l'Hôpital. Baptisée RIO, pour Recherche en Imagerie Oculaire, elle a pour mission d'exploiter au maximum les données collectées à l'Hôpital et d'enrichir les connaissances qui peuvent ensuite être partagées avec la communauté scientifique internationale. Cet outil, développé par l'équipe de Mattia Tomasoni, utilise la vision par ordinateur (computer vision) et l'apprentissage profond. Il explique: « L'objectif de RIO est d'automatiser et de standardiser les diagnostics des médecins, afin de les soutenir. Les algorithmes créés avec les stagiaires de l'EPFL sont conçus pour apprendre et s'améliorer avec le temps. Les ordinateurs permettent de formuler des hypothèses que nous devons



*Fatima Anafloos dirige la nouvelle plateforme de recherche sur la réadaptation clinique*



*L'équipe de la plateforme de recherche en imagerie RIO menée par Mattia Tomasoni*

ensuite explorer davantage avec les experts du laboratoire ou les médecins.»

Apprendre aux machines afin qu'elles puissent être utiles aux êtres humains est toujours plus d'actualité dans le monde médical. En collaboration avec une équipe de l'EPFL, le Dr ès sc. Diego Ghezzi, responsable de la recherche en technologie médicale de l'Hôpital ophtalmique Jules-Gonin, a mis au point une méthode « d'apprentissage machine » pour compresser les données d'images avec une plus grande précision que les méthodes de calcul sans apprentissage. Cela pourrait être utile pour les implants rétiniens et d'autres prothèses sensorielles. En effet, lorsqu'un signal transmis par l'environnement dans lequel se trouve la personne doit être traduit en

signal neuronal par les électrodes d'une prothèse, le volume d'information est réduit. Cette compression altère la qualité du signal. Pour les implants rétiniens, l'approche d'apprentissage machine s'est avérée efficace dans la recherche du contraste idéal de l'image. «Ce modèle pourrait être associé à d'autres dispositifs, tels que des prothèses auditives ou des prothèses de membres», explique le spécialiste.

## Apprendre aux machines afin qu'elles puissent être utiles aux êtres humains

Enfin, en octobre 2023, l'Hôpital a achevé l'adaptation de son application Medisight aux besoins très spécifiques des ophtalmologues. Cette plateforme informatique dédiée à l'ophtalmologie permet de digitaliser les dossiers des patients et a été déployée dans presque toutes les unités spécialisées. « Fin 2024, plus aucune note concernant un patient ne devrait se trouver sur un support papier! », explique Edwige Forestier, cheffe de projet IT.





## La révolution de l'imagerie ophtalmologique

Outil indispensable au diagnostic et au traitement des maladies visuelles, l'imagerie ophtalmologique évolue vers toujours plus de complexité et de précision. Après l'astronomie et l'infiniment grand, l'optique adaptative permet d'observer des photorécepteurs *in vivo*, prouesse inimaginable il y a encore quelques années. L'analyse d'images par l'intelligence artificielle nous permet aujourd'hui d'identifier les signes précurseurs de différentes maladies oculaires.

Ce ne sont pas moins de 18 millions d'images qui sont stockées sur les serveurs de l'Hôpital ophtalmique, représentant 67 Tb (téraoctets) de données. Pour vous donner un ordre de grandeur, un téraoctet, c'est environ 200'000 chansons ou 17'000 heures de musique ! D'où l'importance des recherches actuelles utilisant l'apprentissage machine pour compresser ces données d'images tout en préservant leur précision.

## Une patiente nous a dit

« Qu'est ce qui différencie le soin de l'acte médical ? c'est l'empathie ». Je pensais à cela en revenant dans votre établissement pour recevoir une nouvelle injection traitant la dégénérescence maculaire. Et c'était pleine de reconnaissance que je refaisais, dans ma tête, le déroulement de cette matinée (...). Les équipes ont à cœur de créer un climat détendu, souvent drôle et plein d'humour, ... et les peurs s'envolent. Tout est mis en œuvre pour que nos rendez-vous, initialement redoutés, se transforment en une expérience positive et humaine.

Nous, patients âgés, tenons à relever la qualité du service, des médecins et de tous les collaborateurs, secrétariat compris. A tous, notre vive gratitude. »

M.J., patiente en rétine médicale





# Merci!

En 2023, la générosité de nos partenaires nous a permis de continuer à faire avancer la recherche en ophtalmologie, de mieux comprendre les mécanismes des maladies oculaires et d'améliorer la prise en charge médicale des personnes atteintes dans leur santé visuelle.

Outre les projets soutenus directement par la Fondation Asile des aveugles, nous tenons à remercier pour leur précieux engagement :

la Fondation Aclon, la Fondation en souvenir du Docteur Georges Borel, un généreux donateur conseillé par CARIGEST SA, le Fonds National Suisse, la Fondation Rolf Gaillard, la Fondation Gelbert, Innosuisse, la Fondation Claire et Willy Kattenburg, la Fondation Emma Muschamp, la Fondation Naudl, l'Orphan Disease Center de l'Université de Pennsylvanie, la Fondation Pro Visu, la Alfred und Anneliese Sutter-Stöttner Stiftung, ainsi que de nombreux industriels.

Nous remercions également les organisations et personnes ayant souhaité que leur soutien reste anonyme.



# Prévenir et sensibiliser

## **Agir pour la santé**

Par le biais de dépistages des maladies oculaires ou troubles de la vision, mais aussi avec des actions de sensibilisation, la **Fondation Asile des aveugles** poursuit sa mission au service de la santé visuelle de la communauté.

Comme pour un grand nombre de maladies, le dépistage est un outil efficace qui permet

d'éviter bien des complications et une dégradation de l'état de santé général. Parmi les pathologies des yeux qui passent souvent inaperçues dans un premier temps, il y a la rétinopathie diabétique. Comme son nom l'indique, elle touche les personnes diabétiques et elle peut entraîner la cécité si elle n'est pas traitée. Deux journées de dépistage ont été organisées en 2023, l'une à la gare de

Lausanne et l'autre à l'Espace Santé Rennaz. En tout, 132 personnes ont ainsi fait contrôler gratuitement leurs yeux.

La traditionnelle journée de dépistage bisannuelle « Les yeux des enfants », généreusement soutenue par le Fonds Kamprad, s'est déroulée en octobre à l'Hôpital ophtalmique Jules-Gonin. Pas moins de 159 enfants, âgés de 4 mois à 14 ans, ont ainsi pu bénéficier d'un examen des yeux. 47 d'entre eux nécessitent un suivi pour des problèmes visuels.

**Pas moins de 159 enfants, âgés de 4 mois à 14 ans, ont pu bénéficier d'un dépistage gratuit**

### **Sensibiliser à la basse vision**

A Ecublens, les membres de l'Association « 55+ d'Ecublens » ainsi que plusieurs bénévoles de l'EMS Clair-Soleil ont profité d'un atelier de sensibilisation à la basse vision donné par Marlyse Schmidt, ergothérapeute. Cette journée leur a permis de se glisser dans la peau d'une personne âgée dont la vision est altérée. Une façon de mieux

se rendre compte du quotidien des seniors et de parvenir à les épauler plus efficacement.

### **Détecter les violences**

Un hôpital comme le nôtre est un lieu où affluent énormément de patients et patientes avec des pathologies et troubles divers. L'institution se doit d'être attentive aux cas de violence présumée. Dans le but de détecter les maltraitances et actes violents, une directive et des formations ont été mises sur pied pour savoir comment agir lors de suspicion de violence, que ce soit chez les personnes adultes ou mineures. En effet, le visage et les yeux sont souvent les premiers à montrer des signes de maltraitance.



*Journée de dépistage « Les yeux des enfants »*

A person wearing a dark blue work jacket is working on a car in a workshop. The background is filled with various tools and equipment, creating a busy industrial environment. The lighting is warm and focused on the worker.

## Donner un avenir aux jeunes migrants en déficit visuel

Grâce à la Chaîne du Bonheur et d'autres précieux soutiens, notre service PORTAILS accompagne pendant deux ans plusieurs jeunes malvoyants issus de la migration. Amélioration de leur niveau de français, maîtrise des moyens auxiliaires informatiques et coaching, entre autres, sont les clés pour définir avec eux un projet concret de formation professionnelle initiale.





# Inclure

## **Pas d'inclusion sans accessibilité**

Auditoire comble pour le 1<sup>er</sup> symposium mettant l'accent sur les actions à entreprendre pour créer des lieux de formation plus inclusifs. Une année mémorable avec des projets pour accompagner des jeunes issus de la migration et ouvrir la porte de la culture à chacune et chacun.

## **Un symposium pour inspirer et collaborer**

Le 16 novembre s'est tenu le 1<sup>er</sup> symposium sur l'accessibilité dans les milieux de formation. L'objectif de cette journée organisée par le CPHV était de promouvoir la collaboration et d'inspirer des actions concrètes pour créer des environnements de formation plus inclusifs et accessibles.



La journée a débuté avec les témoignages d'une étudiante en master de physique à l'EPFL, malvoyante, et de son professeur qui ont expliqué avec humour comment la formation a pu s'organiser, par la motivation de chacune et chacun à relever les défis posés par le déficit visuel. Les interventions ont couvert des thématiques variées telles que le droit, l'architecture sans obstacle, l'adaptation des cours et la formation en accessibilité du corps enseignant, entre autres.

Une quinzaine d'organisations, universités et hautes écoles ont présenté leurs activités sur des stands. Inventivité et rigueur étaient au cœur des actions présentées pour l'adaptation des examens, les technologies d'aide, les méthodes de formation inclusives et autres projets de recherche.

Le prix de l'accessibilité dans les milieux de formation, soutenu par le Fonds Ingvar Kamprad, a récompensé trois projets par un 1<sup>er</sup> prix ex-aequo :

- Tactile Focus Words in Augmentative and Alternative Communication (TaFo) de

l'Interkantonale Hochschule für Heilpädagogik de Zurich : développement de symboles tactiles pour faciliter la communication avec les personnes atteintes de déficit visuel associé à d'autres handicaps.

- MonaLira de l'Association Plein Accès : une médiathèque numérique innovante.
- Accès pour tous « Voir les choses différemment » du Musée suisse des aveugles : un pavillon pédagogique situé à Zollikofen conçu pour toutes et tous, en situation de handicap ou non.

Une série de vidéos témoignages sur l'accessibilité a



*Symposium sur l'accessibilité dans les milieux de formation*

été réalisée en 2023. Elle met l'accent sur les adaptations pour rendre l'environnement plus inclusif, que ce soit à la crèche, à la maison, à l'école, ou dans les lieux de formation et de culture.

## Des jeunes soutenus grâce à la Chaîne du Bonheur

Afin de pouvoir soutenir les jeunes en déficit visuel issus de la migration, notre service d'insertion professionnelle PORTAILS a obtenu un important financement de la Chaîne du Bonheur. En effet, ces jeunes ne répondent pas aux critères d'accès aux prestations de réadaptation ou de moyens auxiliaires de l'Assurance invalidité et sont particulièrement vulnérables. La générosité de la Chaîne du Bonheur, couplée à d'autres soutiens, notamment du Fonds Kamprad et de l'Organisation suisse d'aide aux réfugiés (OSAR), permet ainsi à PORTAILS d'accompagner pendant deux ans plusieurs jeunes aux atteintes visuelles et parcours migratoires variés afin qu'ils puissent s'intégrer durablement sur le marché de l'emploi.



*Des bénévoles enthousiastes lors du Camp Abilities*

## Camp Abilities: une semaine pour bouger et s'amuser

Ce n'est pas parce que l'on est une personne malvoyante ou aveugle que l'on n'a pas envie de faire du sport. Créé aux Etats-Unis en 1996, le Camp Abilities a fait des émules dans de nom-

**Cela m'a rassuré de savoir que le camp était adapté à ma vision. J'ai adoré découvrir de nouveaux sports. Le badminton m'a beaucoup plu !**

*Ismail, 14 ans, qui a participé à son premier Camp Abilities en 2023*





breux pays. En Suisse, le Camp Abilities a été développé par la Dre Valérie Caron du Département de pédagogie spécialisée de l'Université de Fribourg en collaboration avec le CPHV.

L'édition 2023, soutenue par le Lions Club Epicurien a eu lieu en juillet à la Vallée de Joux. Elle a réuni 18 enfants motivés et une trentaine d'adultes et d'étudiants et étudiantes tout aussi enthousiastes à leur faire découvrir une foule d'activités : judo, basket, escalade, badminton, natation ou paddle.



Une exposition accessible du mudac (Musée cantonal de design et d'arts appliqués)

## Culture accessible

Dans les villes, dans les musées, les volontés de « mieux faire » se multiplient. En témoignent les demandes d'expertise que nous

recevons. Les leviers sont nombreux pour rendre une exposition accessible. Ils portent à la fois sur l'accès au lieu lui-même et sur la nature des œuvres exposées.

**Pour nous, l'accessibilité est quelque chose de très important, parce qu'on veut vraiment démocratiser la culture.**

*Laetitia Aeberli, responsable médiation du mudac*

Nous avons ainsi collaboré avec le Musée cantonal de design et d'arts appliqués de Lausanne (mudac) pour adapter son exposition *Dialogue entre une pieuvre et un presse-agrumes*. De nouveaux outils voient le jour, comme des systèmes de QR code apposés sur des supports tactiles.





# Être solidaire

## Donner pour aider les enfants d'ici et d'ailleurs

**En 2023, trois actions solidaires ont permis de venir en aide aux plus jeunes.**

Durant l'été, Emmanuelle Leflon, coordinatrice au service d'exploitation de la Fondation, s'est mise en contact avec une association de Penthéréaz qui œuvre pour le compte de l'Association Enfants-au-Togo et qui organi-

sait l'envoi d'un container à l'orphelinat de la Divine Providence à Aného au Togo. Elle leur a proposé des lits pédiatriques dont notre hôpital n'avait plus besoin. Pour profiter au maximum de cette occasion de venir en aide à ces enfants, elle a également fait un appel aux dons matériels sur l'intranet de l'institution. « Les collaborateurs et collaboratrices ont donné des vêtements, des chaises, des jouets, de la vaisselle, des tissus, des outils

de jardinage, entre autres. Cette récolte a été un franc succès et le container est arrivé à bon port en septembre.» L'association et l'orphelinat ont envoyé des photos de l'arrivée et du déchargement du container sur place, en même temps que leurs chaleureux vœux de Noël.

Pour les enfants d'ici, cette fois, tout le personnel de la Fondation s'unit chaque année pour récolter les timbres lorsque la Coop lance une opération fidélité avec peluches à la clé. Cette année, l'enseigne a souhaité contribuer à son tour en faisant un don de plusieurs centaines de peluches grâce à la complaisance bienveillante de Philippe Ziörjen, directeur de vente pour



*Les amis de l'association de Penthéréaz réceptionnent le matériel envoyé à l'orphelinat de la Divine Providence au Togo*

## Ce geste a permis de donner sourire et courage aux enfants hospitalisés et à leurs familles

la Suisse romande. Ce geste a permis de donner sourire et courage aux enfants hospitalisés et à leurs familles.

Enfin, pour la cinquième année consécutive, la Fondation Asile des aveugles a participé à la Journée internationale du Giving Tuesday. Elle s'est tenue le 28 novembre 2023.

La Fondation s'est associée à la Fondation Bibliomedia pour mettre sur pied un projet visant à soutenir l'inclusion et l'accès à la lecture des enfants en situation de déficit visuel. Baptisé «Histoires à ressentir», il propose des animations de lecture en bibliothèque et institutions adaptées à un public d'enfants malvoyants ou aveugles. Dans le cadre de ce projet, les dons reçus permettront de financer des livres adaptés ainsi que des dispositifs sensoriels faits sur mesure.



## L'art entre à l'EMS

Dans le cadre d'une collaboration entre l'EMS Clair-Soleil et le Musée d'art de Pully, huit résidentes ont pu donner libre cours à leur intérêt pour la peinture et s'initier à la photographie. Un livre et une exposition « La nature et soi », vernie le 8 août, avec une sélection de leurs images, ont conclu cette belle aventure.








# Travailler ensemble

## Répondre aux besoins de formation et améliorer la qualité de vie au travail

La Fondation investit dans la formation de ses collaboratrices et de ses collaborateurs et propose des moyens pour améliorer les conditions de travail.

La formation interne, au service du développement des com-

pétences métiers et transverses (personnelles, relationnelles et managériales), permet à nos collaboratrices et collaborateurs d'acquérir des connaissances et des pratiques professionnelles de pointe. Cela nécessite de penser leur formation et la transformation de leurs métiers en fonction des besoins évolutifs et sociétaux de nos bénéficiaires. Afin de travailler sur les synergies possibles à l'interne,



Raphaëlle Bertrand, responsable formation et innovation au CPHV, et Géraldine Joudon, responsable formation au sein de l'équipe RH, ont réalisé un état des lieux des pratiques de formation, qui a débouché sur le projet de créer un service de formation interne, commun à l'ensemble de la Fondation. « Nous avons besoin de comprendre les attentes, les pratiques existantes et leur richesse. Ceci nous a permis de formuler des préconisations de manière collaborative avec les responsables de la Fondation, tenant compte des points forts de l'organisation en place et des besoins d'évolution. »

Par ailleurs, des actions de sensibilisation pour cultiver sa santé mentale et sa condition physique, l'ouverture d'un espace de repos et de yoga (Vert Toit), ainsi que des rencontres baptisées « Lunch&Learn », ont permis d'aborder des sujets comme l'ergonomie du dos, les assurances sociales, le dossier électronique du patient ou la lutte contre le harcèlement et mobbing. « Nous allons reconduire cette expérience, car il y a un réel intérêt. Plus d'une centaine de personnes ont participé aux six

rencontres proposées en 2023, c'est encourageant », se réjouit Géraldine Joudon.

### Comprendre les attentes, les pratiques existantes et leur richesse en matière de formation

Enfin, les efforts ont été poursuivis pour améliorer les conditions de travail au sein de l'institution. Des réflexions orientées qualité, sécurité et économicité des prestations ont été menées sur les activités de prise en charge de nos bénéficiaires. Elles ont conduit à des actions de clarification des rôles et des responsabilités ou de restructuration organisationnelle. Bien recruter, travailler sur les conditions d'intégration ou de rémunération, accompagner les situations d'évènements de vie (gestion du stress, soutien en cas de difficultés personnelles ou de tensions interpersonnelles), encourager l'échange, la collaboration et l'esprit d'équipe, reconnaître l'implication et les réalisations sont des actions qui ont participé au sens et à la satisfaction que nos collaboratrices et collaborateurs peuvent trouver dans leur travail.







A person wearing a grey and black work jacket and grey cargo pants is leaning over the side of a fire truck. The background shows a residential street with buildings. A large light green circle is overlaid on the right side of the image, containing text.

## Formation

Pas moins de 250 collaboratrices et collaborateurs ont participé aux sensibilisations de prévention incendie organisées par notre chargé de sécurité, Julien Bruscatin, avec l'Établissement cantonal d'assurance contre l'incendie et les éléments naturels du Canton (ECA). Après les bases théoriques, place à la pratique avec les premiers gestes en cas de départ de feu.



# Assurer la qualité et la sécurité

**Poursuivre notre mission et ne pas cesser de s'améliorer**  
2023 a été une année chargée sur le plan de la qualité avec un nombre élevé d'audits externes. La nouvelle Loi sur la protection des données, mais aussi la poursuite de la digitalisation de nos activités, ont également rythmé ces derniers mois.

Pas moins de huit audits externes en 2023! «Beaucoup d'audits se sont concentrés cette année, c'est un concours de circonstances. Il faut avoir à l'esprit qu'une institution comme la nôtre, même si elle est relativement petite comparée à d'autres, est soumise aux mêmes exigences légales qu'un grand centre», explique Benoit Verdun, responsable du management de la qualité et de la gestion des risques.



Ces différents audits étaient menés par des instances cantonales ou fédérales, comme la Direction générale de la cohésion sociale (pour l'EMS Clair-Soleil), ou encore Swissmedic (pour certaines techniques ou traitements hospitaliers) ou l'inspection du travail, entre autres.

A ces contrôles externes s'ajoutent ceux effectués à l'interne. L'unité Hygiène, prévention et contrôle de l'infection (HPCI), par exemple, réalise chaque année un audit sur l'hygiène des mains. Les résultats s'améliorent continuellement dans tous les corps de métiers. En 2023, 88% de tous les collaborateurs et collaboratrices de la Fondation adoptent les bons gestes d'hygiène des mains,

ce qui est un excellent résultat. Pour ancrer dans la durée le respect de ces gestes, l'équipe HPCI mène différentes actions durant l'année: amélioration des infrastructures, formations, mesure et restitution aux équipes de leur taux d'observance, mais aussi rappels et incitatifs sur le lieu de travail.

### Hygiène des mains: les résultats s'améliorent continuellement dans tous les corps de métiers

Organisée autour d'un concours photo cette année, la Journée de l'hygiène des mains complète ces initiatives qui ont pour but de développer et maintenir cette culture, un élément clé pour la sécurité des patients.

Le rapport annuel sur la qualité a relevé l'augmentation des doléances en 2023, 111 au total contre 78 en 2022. «Evidemment, nous souhaitons toujours qu'elles diminuent. Au vu du nombre élevé de patientes et patients pris en charge, il est utopique de penser que nous arriverons à toutes les éliminer, explique Claire Tachon, spécia-



*L'une des photos lauréates du concours sur l'hygiène des mains réalisée par l'optométriste Silvio Leonardi*

liste qualité. Chaque doléance fait l'objet d'une investigation afin de mettre en place des actions pour éviter que la même situation ne se répète. Par exemple, nous avons eu des critiques en lien avec la facturation des verres de contact, qui nous ont amené à repenser et améliorer la communication à ce sujet». Benoit Verdun souligne

**Les retours de l'expérience des patients et patientes qui nous parviennent sont très importants et permettent de nous améliorer**

la différence entre une plainte, qui implique un signalement à l'assurance responsabilité civile, et une doléance: « Nous avons très peu de cas qui finissent en contentieux. En revanche, les retours de l'expérience des patients et patientes qui nous parviennent sont très importants et permettent de nous améliorer.»

En septembre est entrée en vigueur la nouvelle Loi sur la

protection des données. « Nous avons publié deux chartes de protection des données, l'une pour nos bénéficiaires, l'autre pour le personnel, afin de nous mettre en conformité avec cette loi », explique Edwige Forestier, conseillère à la protection des données.



*Comme ici, à l'accueil, la digitalisation concerne désormais tous les secteurs de l'Hôpital*

**Nous avons publié deux chartes de protection des données, l'une pour nos bénéficiaires, l'autre pour le personnel**

Enfin, la digitalisation ayant pris de plus en plus d'ampleur au sein des différents services de la Fondation, elle a insufflé la création du Projet DataStore. « Nous avons de nombreuses données stockées sur différentes applications, en silo, difficiles à utiliser. Cela passe souvent par un travail manuel, répétitif, laborieux. Il devient de plus en plus important de pouvoir les traiter en masse et les mettre en relation d'une manière automatisée. Ceci permet d'accéder à une nouvelle vision d'ensemble, de faire émerger des points de vue différents qui peuvent nourrir des statistiques riches ou consolidées, notamment. A titre d'exemple, depuis 2020, toutes les maladies oncologiques doivent être déclarées aux registres respectifs. Chaque

lundi, il faut aller chercher à la main l'information concernant les patients oncologiques dans le dossier administratif, puis, après consolidation, envoyer manuellement les cas aux cantons. Dans le futur, tout le processus devrait être réduit à une validation humaine finale », explique Alex Monnier, ingénieur données.



**Ayant bénéficié d'une greffe de cornée, j'ai pu constater que la même attention à la relation soignant-patient était apportée au bloc opératoire, en chambre ou dans l'unité. À côté de ses immenses compétences, je souligne le côté humain et si accessible de la chirurgienne qui m'a opérée.**

*M. P. J., patiente*





## Deux résidentes de Clair-Soleil livrent leurs meilleures recettes de cuisine

Faire un livre de recettes à partir de celles proposées par des personnes vivant en EMS, c'est le projet original mené par le groupe Eldora, restaurateur de collectivités, qui opère notamment à Clair-Soleil. Dans le livre « Recettes secrètes de nos aînés », 26 résidents et résidentes ont livré le mode d'emploi de leur plat préféré. Ils ont même pris les commandes en cuisine pour les besoins de l'ouvrage !

Parmi ces seniors, deux cuisinières vivent à Clair-Soleil. On découvre ainsi le jambon au porto de Janine Martin-Monthoux ou encore la salade à l'orange de la presque centenaire Elisabeth Schwitzguebel. Toutes deux se sont prêtées au jeu avec bonne humeur et fierté ! Elles ont même inspiré le chef Sébastien Purro qui propose désormais des ateliers cuisine les mercredis à Clair-Soleil. Un moyen d'entraîner la dextérité des résidents et résidentes et d'éveiller leur appétit, parfois déclinant chez les personnes âgées.

Le livre « Recettes secrètes de nos aînés », richement illustré, rend ainsi hommage aux seniors et à leurs connaissances culinaires d'une autre époque. Par la même occasion, il évite que certaines recettes ne tombent dans l'oubli, à l'instar de celles des ris de veau, de la poule au pot ou encore du coq au vin. Chaque cuisinier et cuisinière qui a contribué à ce livre en a reçu un exemplaire. Bien qu'il n'ait pas été prévu de le commercialiser, il est disponible sur demande auprès de la société Eldora.



# Rayonner

Le rayonnement de notre Fondation est le fruit de notre longue histoire (180 ans en 2023!) et surtout des personnes engagées qui œuvrent tous les jours à soigner, accompagner, former et chercher de nouvelles thérapies pour les personnes atteintes dans leur santé visuelle. Nous leur exprimons notre gratitude et notre admiration.

## Nominations et promotions

La Dre Christina Stathopoulos, MER, a succédé au Prof. Francis Munier à la tête de l'unité d'oncologie oculaire pédiatrique le 1<sup>er</sup> août 2023. Ce dernier a été nommé Professeur honoraire de l'Université de Lausanne par le Conseil de direction UNIL-CHUV et a été chaleureusement remercié lors d'un symposium organisé en l'honneur de son départ à la retraite le 25 mai.



Le Dr ès sc. Diego Ghezzi a rejoint la Fondation début avril en tant que responsable de la recherche en technologie chirurgicale. Dans ce domaine, l'un des piliers de notre stratégie de recherche, il se consacre particulièrement au développement de technologies ophthalmiques et neuronales ainsi qu'aux technologies qui aident à la réhabilitation visuelle.

Début septembre, Mme Fatima Anafloos a été nommée cheffe de projets de recherche en basse vision et responsable de la nouvelle Plateforme de recherche sur la réadaptation clinique.

Début août, nous avons accueilli la Dre Stéphanie Lemaître, médecin cadre associée à l'unité d'oncologie oculaire adulte. La spécialiste, formée dans plusieurs hôpitaux universitaires européens, assure également une activité médicale et chirurgicale en oculoplastie.

Du côté académique, le Dr Pierre-François Kaeser, responsable de l'unité de strabologie et ophtalmologie pédiatrique a été nommé Privat Docent, de même que le Dr Muhammad Ansar,

PhD, responsable du groupe de recherche « Eye Genetics ».

Récemment promues au rang de médecins cadres associées, les Dres Florence Hoogewoud et Nathalie Voide ont été nommées Maîtres d'enseignement et de recherche clinique (MERC). Le 5 septembre, Madame Jocelyne Bouton a été nommée directrice des soins et médicoteknique & thérapeutique par le Conseil de Fondation. Forte d'une large expérience acquise dans différentes fonctions et responsabilités au CHUV et à l'Hôpital de l'Enfance, Mme Bouton a débuté son activité à la Fondation en janvier 2024.

## Prix et distinctions

Le Dr ès sc. Diego Ghezzi a été honoré du Prix Vogt 2023, l'une des plus prestigieuses distinc-



*Le Dr ès sc. Diego Ghezzi a reçu le prix Vogt*

tions en ophtalmologie pour son projet de recherche sur le développement et l'évaluation d'une prothèse épirétinienne photovoltaïque.



La Dre Eirini Kaisari, «Teacher of the year 2023»

Fin août, le Dr Nicolas Gürtler a reçu le prix du meilleur poster (catégorie Case report) au 116<sup>e</sup> congrès de la Société Suisse d'ophtalmologie (SSO). Cette étude de cas concernant le développement d'une uvéite bilatérale après une opération de la cataracte a été réalisée avec les Drs Bughin, Kaisari et le Prof. Guex-Crosier.

En septembre, le Conseil de Fondation a attribué le Prix Claire et Selma Kattenburg 2023 à trois chercheuses et chercheurs de notre Hôpital. Les deux premiers, proposés par la Dre Veronika Vaclavik et le Dr ès sc. Muhammad Ansar,

s'intéressent à des maladies rares qui ne bénéficient, encore aujourd'hui, d'aucun traitement. Le troisième, de la Dre Jelena Potic, traite des mécanismes cellulaires suite aux opérations pour décollements de rétine.

Le «Teacher of the Year 2023» a été attribué à la Dre Eirini Kaisari, cheffe de clinique à l'Hôpital ophtalmique Jules-Gonin. Initié par l'association des Swiss Young Ophthalmologists, cette distinction est décernée par les médecins assistants dans tous les établissements de formation postgraduée de catégorie A à Lausanne, Aarau, Berne, Bâle, Genève, Lucerne, St-Gall et Zurich. Ce prix témoigne de la reconnaissance des jeunes médecins en formation envers leurs aînés et souligne l'importance de l'enseignement interne au sein de la clinique.

Mme Aline Leavy, responsable du service PORTAILS du CPHV a été sélectionnée par l'UNIL pour présenter un projet pour l'insertion professionnelle des jeunes en situation de déficit visuel au congrès annuel de la Clinton Global Initiative University qui s'est déroulé à Nashville (USA).





Trois lauréats pour le Prix Claire et Selma Kattenburg (de g. à d.): Dr ès sc. Muhammad Ansar, la Dre Veronika Vaclavik et la Dre Jelena Potic



# S'engager

## **Votre engagement nous est précieux**

Chaque don compte, quel que soit son montant. Vos dons nous permettent de mener à bien nos missions et d'innover pour améliorer la prise en charge médicale et l'accompagnement des personnes malvoyantes et aveugles, soutenir la recherche en ophtalmologie et promouvoir la santé visuelle auprès d'un large public.

## **Grâce à vos dons**

En 2023, la Fondation Asile des aveugles a reçu près de 4 millions de CHF de dons privés. Environ une moitié de ce montant a soutenu des projets de recherche fondamentale, clinique et translationnelle. Ces projets sont essentiels afin de mieux comprendre les mécanismes des maladies visuelles et d'en améliorer le diagnostic, le traitement et le suivi. En soutenant notre recherche,

vous contribuez directement aux traitements novateurs de demain.

Nos donateurs ont également soutenu des projets dont la diversité reflète l'éventail de nos missions: actions de dépistage et de prévention; consultation itinérante d'ophtalmogériatrie en EMS; camp sportif pour jeunes malvoyants; intégration scolaire et professionnelle; encouragement de l'accessibilité numérique, culturelle ou du bâti; formation d'ergothérapeutes spécialistes en locomotion; dispositif d'imagerie oculaire...

Fondations, entreprises, clubs services, particuliers, partenaires récents ou de longue date: un chaleureux merci à tous nos donateurs et donatrices!

### **Faire un legs en faveur de la Fondation Asile des aveugles ou l'instituer héritière**

La Fondation Asile des aveugles est reconnue d'utilité publique. Exonérée d'impôts, elle est habilitée à recevoir des dons, legs et assurances-vie. En choisissant de l'inclure dans vos dispositions testamentaires, vous inscrivez dans la durée

votre engagement pour cette cause qui vous tient à cœur.

En 2023, nous avons eu l'honneur d'être désignés légataires ou (co)héritiers de sept successions pour un montant total d'environ CHF 825'000.

Notre brochure «Legs et héritages – Comment nous soutenir?» est disponible sur [ophthalmique.ch/successions](http://ophthalmique.ch/successions) ou peut vous être envoyée par courrier sur demande à [dons@fa2.ch](mailto:dons@fa2.ch).

### **Assurance-vie**

Souscrire un contrat d'assurance-vie vous permet de désigner la Fondation Asile des aveugles comme bénéficiaire pour une quote-part ou pour la totalité du capital. Pour ce faire il est important de bien libeller le nom et l'adresse de la Fondation Asile des aveugles pour éviter toute confusion (Avenue de France 15, 1001 Lausanne).

Si vous le souhaitez, nous sommes à votre disposition pour vous accompagner dans vos démarches ou pour répondre à vos questions de manière entièrement confidentielle.

## Coordonnées bancaires

Bénéficiaire: Asile des aveugles,  
1001 Lausanne

### **Compte CCP de la Fondation:**

10-2707-0

IBAN CH14 0900 0000 1000 2707 0

ou:

### **Compte UBS de la Fondation:**

UBS Switzerland AG, Place  
St-François

IBAN CH54 0024 3243 FS15 6976 7

Vous pouvez également  
faire un don en ligne via  
un serveur sécurisé sur  
[ophthalmique.ch/faire-un-don](http://ophthalmique.ch/faire-un-don)

## Faire un don depuis l'étranger

Si vous êtes domiciliés fiscalement aux Etats-Unis ou en Europe, vous pouvez faire un don à notre Fondation en bénéficiant des avantages fiscaux prévus par la législation de votre pays de résidence, la Fondation Asile des aveugles ayant été agréée par les réseaux Transnational Giving Europe et par Myriad USA. Nous sommes à votre disposition pour toute information à ce sujet.

Si vous souhaitez de plus amples informations concernant les activités de la Fondation rendues

possibles par votre soutien, pour toute question liée à votre attestation fiscale ou pour nous informer d'un changement d'adresse, n'hésitez pas à nous contacter.

## Vos contacts

Juliette Fahlenbrach,  
responsable mécénat et relations donateurs

Blandine Baglan, chargée du  
mécénat et relations donateurs

T +41 21 626 80 06  
[dons@fa2.ch](mailto:dons@fa2.ch)

## Pourquoi mon nom n'apparaît-il pas dans le rapport de cette année ?

En conformité avec la nouvelle Loi fédérale sur la protection des données (nLPD), la liste nominative des donateurs et donatrices et des membres du Conseil général n'est plus publiée dans notre rapport. Soyez toutefois assuré-e que votre don est immensément apprécié! Notre Charte sur l'acceptation et la gestion des dons détaille nos engagements envers nos donateurs et donatrices (respect de la sphère privée, conformité, transparence). Vous pouvez la consulter sur notre site internet.



## Il·s nous ont dit

« Nous partageons avec la Fondation Asile des aveugles la conviction que la prévention joue un rôle essentiel pour sensibiliser le grand public à l'importance de la santé visuelle. C'est pourquoi nous avons soutenu avec beaucoup d'enthousiasme cette journée de dépistage des maladies oculaires liées au diabète. Ce type d'actions répond à de vrais besoins de la population et s'inscrit parfaitement dans nos objectifs. Nous ne pouvons qu'appeler de nos vœux la mise sur pied d'autres journées de dépistage dans les diverses régions du Canton. »

Le Conseil de la Fondation Rouffy & Cardis  
La Fondation Rouffy & Cardis a soutenu la journée de dépistage organisée au Centre ophtalmique Jules-Gonin de Rennaz en novembre 2023.



# Former

## La formation au cœur de nos métiers


L'Hôpital ophtalmique Jules-Gonin est à la fois l'institution publique cantonale de soins en ophtalmologie, le service universitaire rattaché à la Faculté de biologie et de médecine de l'Université de Lausanne et un centre A de formation postgradué pour les médecins.

L'École supérieure d'orthoptique est l'unique centre romand à

former des orthoptistes, ces professionnel·les médicothérapeutiques spécialisé·es dans la détection, le traitement et la rééducation des troubles visuels.

La Fondation accueille chaque année stagiaires, apprenti·es, étudiant·es en soins infirmiers, futur·es assistant·es en soins et santé communautaire et technicien·nes en imagerie ophtalmologique, entre autres.





Le CPHV, centre de compétences romand dédié à l'inclusion des enfants et jeunes en situation de handicap visuel, forme enseignant-es et pédagogues spécialisé-es.

La Fondation organise des journées d'accueil, mais aussi de nombreuses formations internes sur des thématiques variées, telles que la basse vision, l'hygiène hospitalière, la préparation à la retraite ou les problématiques de harcèlement, par exemple.

### Formation post-graduée

- 25** médecins assistant-es
- 120** heures de cours données par les médecins cadres et autres professionnels
- 8** heures de Wet & Dry lab (formation pratique à orientation chirurgicale)
- 59** conférences internes
- 14** heures de cours données durant la Swiss Eye Week

### Formation pré-graduée

- 28** heures de cours d'ophtalmologie (étudiant-es en médecine)
- 44** heures de cours pratiques (étudiant-es en médecine)
- 35** heures de cours à option «Gène et vision»

### Formation continue

- 50** heures aux ophtalmologues FMH

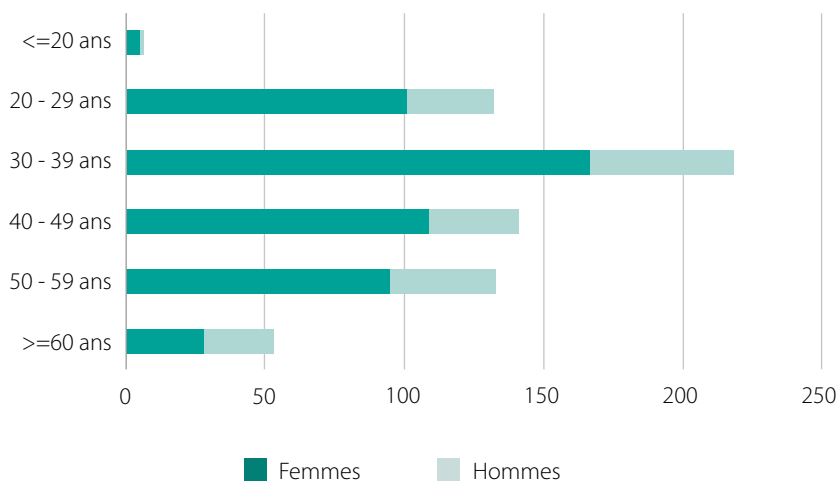
### Formation dans les soins

- 17** formations internes et 2 externes (réanimation, mobilisation sécuritaire, éducation thérapeutique, entre autres)
- 95** participant-es
- 64** stagiaires accueillis à l'unité d'hospitalisation, à la policlinique et urgences, au bloc opératoire, au centre d'imagerie, chez les optométristes et en EMS.

# Quelques chiffres

77

% de collaboratrices



6.4

ans d'ancienneté  
moyenne

73

% de taux moyen  
d'activité

59

% de femmes  
médecins cadres

60

% de femmes cadres

## Collaboratrices et collaborateurs par secteur d'activité

	2023
Direction de la recherche	24
Direction des soins	156
Direction générale	52
Direction médicale	85
Direction opérationnelle	133
Direction de la santé communautaire	120
Direction RH	10
Direction EMS	116
<b>Total</b>	<b>696</b>

161

recrutements  
en 2023

696  
collaboratrices et  
collaborateurs

# Finances

## Bilan

	2023	2022
	Mios CHF	Mios CHF
Liquidités et titres	69.52	66.48
Débiteurs (net du ducroire)	14.84	14.58
Autres actifs circulants	6.29	5.62
Total actif circulant	90.65	86.68
Actif immobilisé	49.55	52.25
<b>Total actif</b>	<b>140.20</b>	<b>138.93</b>
Fournisseurs et créanciers	4.50	3.37
Passifs transitoires et autres passifs	6.55	5.59
<b>Total des capitaux étrangers</b>	<b>11.05</b>	<b>8.96</b>
Fonds affectés	37.67	37.78
Fonds propres	91.48	92.19
<b>Total passif</b>	<b>140.20</b>	<b>138.93</b>

## Profits et pertes

	2023	2022
	Mios CHF	Mios CHF
Produits d'exploitation	94.95	86.31
Charges d'exploitation	-94.38	-90.80
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>0.57</b>	<b>-4.49</b>

Les comptes annuels de la Fondation Asile des aveugles ont été contrôlés par Ernst & Young SA qui a confirmé leur conformité avec les Swiss GAAP RPC, la loi suisse et les statuts.



# La Fondation c'est...

**Reconnue d'utilité publique, la Fondation Asile des aveugles regroupe des compétences uniques au monde autour de la vision et apporte des solutions médicales et pratiques à toute personne atteinte dans sa santé visuelle, de l'enfance à un âge avancé.**

- L'Hôpital ophtalmique Jules-Gonin, service d'ophtalmologie de la Faculté de biologie et médecine de l'Université de Lausanne
- Des activités de soins, d'enseignement, de recherche et de santé publique déléguées par le Centre hospitalier universitaire vaudois (CHUV) et l'Etat de Vaud
- Des consultations itinérantes en EMS et de proximité au CHUV, à Sainte-Croix, la Vallée de Joux, Rennaz et la gare de Lausanne
- Une polyclinique et un service d'urgence 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7
- 13 unités spécialisées couvrant tous les domaines de l'ophtalmologie. Seul centre agréé en Suisse pour le traitement du rétinoblastome, centre certifié de thérapie génique ophtalmique, banque des yeux accréditée Swissmedic
- Un institut de formation universitaire, centre d'examen ICO (Internal Council of Ophthalmology)
- L'École supérieure d'orthoptique de Suisse romande
- Le Centre de recherche des sciences de la vue
- Le Service social et réadaptation basse vision
- Le CPHV, Centre pédagogique pour élèves handicapés de la vue et ses services éducatifs et pédagogique itinérants
- PORTAILS, la plateforme d'insertion et de réinsertion professionnelle
- L'EMS Clair-Soleil à Ecublens

## Ce que nous faisons au quotidien :

- Nous prenons en charge toutes les pathologies et atteintes visuelles
- Nous accompagnons les personnes en situation de déficit visuel à toutes les étapes de leur vie dans une démarche d'autonomie et d'inclusion
- Nous cherchons des solutions thérapeutiques innovantes pour l'ensemble de la population
- Nous promovons la santé visuelle avec des campagnes de prévention et de sensibilisation
- Nous formons les professionnels de demain
- Nous hébergeons et accompagnons des personnes âgées selon la philosophie Humanitude®
- Nous accompagnons des enfants et des jeunes malvoyants ou aveugles avant et pendant leur scolarité jusqu'à leur entrée dans la vie professionnelle

... et tant d'autres choses encore !

## Ce qui nous rend **unique** :

- Fidèle à la volonté de nos fondateurs depuis 1843, nous assurons une prise en charge holistique de chaque personne qui nous est confiée, de l'enfance à un âge avancé
- Un hôpital universitaire reconnu pour son excellence clinique au niveau régional, national et international
- Une recherche et une innovation de pointe en collaboration avec des partenaires du monde entier
- Une action de proximité au service de la santé publique et un soutien aux personnes vulnérables
- Un engagement pour la santé des yeux des enfants de notre région et au-delà des frontières

...et chacune et chacun de nos 696 collaboratrices et collaborateurs qui œuvrent chaque jour dans l'une de nos 91 professions différentes !

# Bien vu!

vous invite tous les quatre mois au cœur de l'actualité médicale, scientifique et humaine de la Fondation Asile des aveugles et développe toutes sortes de sujets autour de la santé visuelle. Au fil de ses pages, vous y découvrirez les dernières avancées de la recherche en ophtalmologie et de l'accompagnement des personnes en situation de déficit visuel, mais aussi des témoignages et conseils pratiques pour prendre soin de votre vision.

Abonnez-vous gratuitement au  
021 626 80 14 ou à [bienvu@fa2.ch](mailto:bienvu@fa2.ch)





	Destination	
17-19	Morges Genève Genève-Aéroport +	4
17-20	Fribourg/Freiburg Bern St. Gallen	1
17-21	Vevey Montreux Alpe Sion Brig	3
17-21	Renens Morges Genève Annemasse	8
17-24	Vevey La Tour-de-P. Bulier St-Maurice	6
17-25	Prilly-M. Renens Bussigny Grandson	7
17-27	Pully Lutry Villetle Cully	4
17-29	Prilly-M. Renens Dens	3
17-32	Pully-Nord La Corve	6
17-33	Renens Bussigny V	5
17-35	Pully Lutry Cully	6
17-40	Renens Yverdon	3
17-41	Vevey	3

Information: Trafic restreint en France. Durée : indéterminée. Il est conseillé de contrôler l'horaire en...





1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

## Conseil de Fondation

(au 1<sup>er</sup> avril 2024)

- 1 M<sup>e</sup> François LOGOZ, président
- 13 Prof. Jean-Daniel TISSOT, vice-président
- 6 M. Jean-Denis BRIOD, secrétaire
- 3 M. François DIEU
- 8 Prof. Nicolas FASEL
- 2 Mme Anne-Catherine JAVET
- 10 Dre Marie MEAN

## Comité de direction

(au 1<sup>er</sup> avril 2024)

- 12 M. Vincent CASTAGNA,  
directeur général
- 9 Mme Mireille CARRUPT,  
directrice EMS
- 5 Mme Jocelyne BOUTON,  
directrice des soins et MTT
- 14 M. Jean-Pierre KLUMPP,  
directeur opérationnel
- 7 M. Lucien PANCHAUD,  
directeur santé communautaire
- 11 Mme Ingrid VERNEZ,  
directrice RH
- 4 Prof. Thomas J. WOLFENSBERGER,  
directeur médical et chef de service



# Corps médical et recherche clinique

(au 31 décembre 2023)

## Directeur médical et chef de service

Prof. Thomas J. WOLFENBERGER  
Dr ès sc. Ciara BERGIN, PhD, chief data officer

## Segment antérieur

*(Cornée, cataracte, chirurgie réfractive, glaucome, oculoplastie)*

Dre Kattayoon HASHEMI, médecin adjointe  
Dr Mehrad HAMEDANI, PD, MER, médecin chef  
Dre Stéphanie LEMAITRE, médecin associée  
Dr Konstantinos ALIFERIS, MPH  
Dre Evangelia GKARAGKANI, médecin consultante  
Dre Delphine RIVIER, MPH  
Dre Sarah VEZ, MPH  
Dr Arthur HAMMER, MPH  
Dre Maria-Laura DARI, MPH

## Segment postérieur

*(Rétine médicale et chirurgicale, immuno-infectiologie)*

Prof. Thomas J. WOLFENBERGER, chef de Service  
Prof. Yan GUEX-CROSIER, médecin adjoint  
Prof. Chiara EANDI, médecin adjointe  
Dr Lazaros KONSTANTINIDIS, PD, MERclin, médecin adjoint  
Dre Irmela MANTEL, PD, MER, médecin adjointe  
Dr Theodor STAPPLER, médecin adjoint  
Dre Florence HOOGEWOUD, MERc, médecin associée

Dre Emmanuelle MORET, MPH  
Dr Daniele Claudio ROSSI, MPH  
Dr Ferenc Balazs SALLO, MPH  
Dre Sandra VERMEIRSCH, MPH  
Dre Jelena POTIC, médecin assistante  
Dre Jennifer CATTANEO, médecin fellow

## Oncologie

*(Oncologie adulte et pédiatrique, oculogénétique, histopathologie)*

Dre Ann SCHALENBURG, PD, MER, médecin adjointe  
Dre Christina STATHOPOULOS, MER, médecin associée  
Dre Stéphanie LEMAITRE, médecin associée  
Dr Alexandre MOULIN, PD, MER, médecin adjoint  
Prof. hon. Francis MUNIER, médecin consultant  
Dre Sophie COTTING-BODMER, MPH  
Dr Hoai Viet TRAN, MPH  
Dre Veronika VACLAVIK, MPH

## SNOB

*(Strabologie, neuro-ophtalmologie, ophtalmologie pédiatrique, basse vision)*

Dr Pierre-François KAESER, PD, MER, médecin adjoint  
Prof. Aki KAWASAKI, médecin adjointe  
Dre Nathalie VOIDE, MERc, médecin associée

### **Policlinique et Urgences**

Dr François THOMMEN, médecin consultant  
Dr Bao-Khanh TRAN, médecin consultant  
Dr Filippo BORNER, MPH  
Dre Julie SCHNEIDER, MPH  
Dr Mohamed SHERIF, MPH  
Dre Adélaïde HEBBEN, MPH

### **Banque des yeux**

Dr ès sciences, Michaël NICOLAS, responsable  
Anne MAILLARD-MENOUD, technicienne de laboratoire  
Roxane OBERSON, technicienne de laboratoire  
Veerle YSEWIJN-ALILI, technicienne de laboratoire

### **Anesthésistes**

Dr Nicolas MILLIET, médecin chef  
Dre Marie-Christine BURKHALTER, médecin associée  
Dre Raluca DE ANTONI, médecin associée  
Dre Nadia JIRECEK, médecin associée  
Dr André VIAL, médecin associé

### **Chef-fes de clinique**

Dre Augustina GRIGAITÉ  
Dre Eirini KAISARI  
Dre Zuzana MISUTKOVA  
Dre Lydia PESCIA  
Dr Basile SALMON  
Dre Vehasini SABARATNAM  
Dre Lara Oanh-Cö TRAN

### **Chef de clinique adjoint**

Dr Tim BELTRAMINELLI

### **Médecins assistant-es**

Dre Amel AITEUR  
Dr Vasileios BATIS

Dre Laure BLESS  
Dre Myriam BTEICH  
Dr Luis CASTILLA MARTI  
Dre Amandine GAUDERON  
Dre Dalia GOMAA  
Dr Nicolas GÜRTLER  
Dre Virgilia HENCHOZ  
Dr Nathan HUPIN  
Dr Alain JACOT-GUILLARMOD  
Dr David LOPEZ  
Dr Safin MOHAMMAD  
Dr Kevin MUGGLER  
Dre Ngoc-Chau Isabelle NGUYEN  
Dre Thi Ly Ly NGUYEN  
Dre Eleonora RIOTTO  
Dre Elisa SANTOS  
Dr Julien SCHALLER  
Dre Claire SEPPEY  
Dre Elisabeth TCHALOVSKI  
Dre Emilie TOBLER  
Dre Morgane UDRY  
Dre Sandrine VIACCOZ

### **Ecole supérieure d'orthoptique**

Dr Pierre-François KAESER, PD, MER, directeur  
Anne-Claude ROULIER, orthoptiste cheffe

MER = Maître d'enseignement et de recherche  
MPH - Médecin praticien hospitalier  
PD = Privat-docent  
PhD = Philosophical doctor

# Centre de recherche des sciences de la vue (CRSV)

(au 31 décembre 2023)

Prof. Reinier O. Schlingemann, directeur  
Dre ès sc. Ciara BERGIN, PhD, adjointe  
Dr ès sc. Michaël NICOLAS, PhD,  
coordinateur des projets de recherche

## Groupe Retinal Degeneration and Regeneration

Prof. Yvan ARSENIJEVIC, PhD, responsable  
Dre Elora VANONI, post-doctorante  
Dana WANNER, technicienne de  
laboratoire

## Groupe Retinal Disorder Research

Dre ès sc. Corinne KOSTIC, PhD, MER,  
responsable  
Adamou KABIROU, doctorant  
Sylvain CRIPPA, orthoptiste  
Yael ALVES, technicienne de laboratoire

## Groupe Macular Degeneration and Diabetic Retinopathy

Dr ès sc. Raphaël RODUIT, PhD,  
responsable  
Dr Marc SCHWAB, post-doctorant  
Angelica BORGIO, technicienne de  
laboratoire  
Christelle RIES, technicienne de  
laboratoire  
Mathieu PARRON SIMOES, technicien de  
laboratoire

## Groupe Epigenetics of ocular diseases

Dre ès sc. Adeline BERGER, PhD,  
responsable  
Irina SINENKO, doctorante  
Dr Luigo MAZZEO, post-doctorant  
Eléa LALYS, technicienne de laboratoire

## Groupe Eye genetics

Dr ès sc. Muhammad ANSAR, PhD, PD,  
responsable  
Dr ès sc. Romain DA COSTA,  
post-doctorant  
Ruth CHOUNG, doctorante (MD-PhD)  
Sergey ORESHKOV, doctorant  
Fabrizio VACCA, collaborateur  
scientifique  
Muhammad AKBAR, doctorant  
Hada BARAKULLAH, doctorante  
Abdur RASHID, doctorant  
Helen FREDERIKSEN, doctorante  
Mattia Rocco LUCCHINI, technicien de  
laboratoire

## Groupe Coordination Visuo-Moteur

Prof. Silvio IONTA, PhD, responsable

### Groupe Ophthalmic and neural technologies laboratory

Dr ès sc. Diego GHEZZI, PhD, responsable  
Sandrine HINRICHES, doctorante

### Biobanque

Prof. Reinier O. SCHLINGEMANN,  
responsable médical  
Dr ès sc. Michaël NICOLAS, PhD,  
responsable scientifique  
Dr ès sc. Claude SCHWEIZER, PhD,  
technicien de laboratoire  
Angelica BORGIO, technicienne de  
laboratoire

### Centre d'investigation clinique (CIC)

Prof. Reinier O. SCHLINGEMANN,  
responsable  
Aurélia GRYCZKA, responsable  
opérationnelle  
Dre ès sc. Laura KOWALCZUK, PhD,  
cheffe de projets  
Dre Amel AITEUR, médecin de recherche  
Catherine GUÉX-CROSIER, coordinatrice  
de recherche clinique  
Flavie TORRECILLOS, attachée de  
recherche clinique  
Eva DE OLIVEIRA FIGUEIREDO, attachée  
de recherche clinique  
Aurélien NAVARRO, optométriste  
Fanny JEUNET, optométriste  
Flore RACODON, optométriste  
Lionel BAGATELLA, optométriste

### Plateforme de recherche sur la réadaptation clinique

Fatima ANAFLOUS, responsable

### Plateforme de recherche en imagerie oculaire (RIO)

Dr ès sc. Mattia TOMASONI, responsable  
de plateforme  
Sepehr MOUSAVI, collaborateur de  
recherche  
Victor AMIOT, collaborateur de recherche  
Ilenia MELONI, collaboratrice de  
recherche  
Adham ELWAKIL, collaborateur de  
recherche

Dr ès sc. = docteur ès sciences  
MER = Maître d'enseignement et de recherche  
PD = Privat-docent  
PhD = Philosophical doctor



## Le Camp Abilities

*Son objectif ? Donner aux enfants et adolescents malvoyants et aveugles les moyens d'être des jeunes physiquement actifs et productifs dans leurs écoles, villes et communautés. Durant quelques jours, les jeunes peuvent ainsi s'évader et découvrir de nouvelles activités sportives.*



# Contacts

## Fondation Asile des aveugles

### Hôpital ophtalmique Jules-Gonin

Avenue de France 15  
Case postale 1  
CH-1001 Lausanne  
T + 41 21 626 81 11  
info@fa2.ch

Urgences 24h/24  
+ 41 21 626 81 11

### Service social et réadaptation basse vision

+ 41 21 626 86 53  
rea.bassevision@fa2.ch

### Centre de Rennaz

Espace Santé Rennaz  
Route des Tilles 2C  
1847 Rennaz

Consultation générale  
+ 41 21 626 85 79

Consultation ophtalmo-diabétologie  
+ 41 21 626 81 90

### Centre de la gare de Lausanne

Medbase Lausanne gare  
Place de la Gare 9a-11  
1003 Lausanne  
+41 21 626 86 80

### Consultation de la Vallée de Joux

Pôle Santé Vallée de Joux  
Rue de l'Hôpital 3  
1347 Le Sentier  
+41 21 845 18 31

### Consultation de Sainte-Croix

Hôpital de Sainte-Croix  
Réseau Santé Balcon du Jura  
Rue des Rosiers 29  
1450 Sainte-Croix  
+41 24 455 11 13





### Centre pédagogique pour élèves handicapés de la vue (CPHV)

Avenue de France 30  
Case postale 1  
1001 Lausanne  
+41 21 353 73 00  
contact@cphv.ch

### EMS Clair-Soleil

Route de la Pierre 7  
1024 Ecublens  
T + 41 21 694 22 10  
ems.clairsoleil@fa2.ch

ophtalmique.ch  
blog: [entrevoir.ch](http://entrevoir.ch)

 FondationAsileaveugles  
 fondation-asile-des-aveugles  
 ophtalmique.lausanne  
 ophtalmiquelausanne

# Impressum

## Auteurs et contributeurs

Blandine Baglan  
Olivia Bée  
Caroline Bircher  
Mireille Carrupt  
Vincent Castagna  
Valentine de Preux  
Juliette Fahlenbrach  
Muriel Faienza  
Edwige Forestier  
Diego Ghezzi  
Christine Gonthier Lopez  
Géraldine Joudon  
Corinne Kostic  
Emmanuelle Leflon  
François Logoz  
Alex Monnier  
Lucien Panchaud  
Reinier Schlingemann  
Valérie Sirieix  
Hoi Viet Tran  
Mattia Tomasoni  
Benoit Verdun  
Ingrid Vernez  
Thomas J. Wolfensberger

## Rédactrice externe

Esther Rich

## Relecture

Alyssia Lohner  
Nicolette Lohner

## Photographies

Isabel de Dios  
Yann Leuba  
Claudio Fernandes

## Editeur

Fondation Asile des aveugles

## Direction de projet

Muriel Faienza

## Concept graphique

Isabel de Dios

## Layout et composition

Isabel de Dios, Yann Leuba

## Impression

PCL Presses Centrales, Renens

imprimé en  
suisse

## Site internet

8bitstudio, Lausanne

Retrouvez notre rapport annuel sur [rapportannuel.ophtalmique.ch](http://rapportannuel.ophtalmique.ch)

© 2024 Fondation Asile des aveugles



**Faites un don avec  
TWINT !**



Scannez le code QR avec  
l'app TWINT



Confirmez le montant et  
le don



